

# 灵禅 CEO 兰海文：机遇永远是留给有准备的人

发布时间：2007-6-26 10:53:00

来源：ChinaVenture

作者：宋丹达

ChinaVenture 北京时间 6 月 26 日消息，游戏开发和外包服务公司上海灵禅信息技术有限公司 (UltiZen Game) 近日获得乾龙创投等 150 万美元风险投资。

上海禅灵信息技术公司于 2005 年成立，业务涉及游戏开发、游戏授权、游戏运营、游戏发行和游戏市场。

谈及创业，灵禅 CEO 兰海文表示，“创业要做好长期打算，要在没有任何投资的情况下也能保持公司的生存和发展。注意控制公司的成本，关注毛利率，只要公司能生存下去就有希望。”

同时，兰海文也警惕众多创业者，“国内 VC 市场不尽规范，谨防在融资过程中上当，透露商业机密。”

**ChinaVenture**：2005 年正是 MMORPG 游戏鼎盛时期，为什么选择休闲游戏和游戏外包作为创业切入点？

**兰海文**：尽管 2005 年中国主流游戏市场还是大型网络游戏，但我们已经看到了休闲游戏的需求有逐步增长的趋势，我们看到游戏人群中已经开始了差异化消费的需求，很多人没有那么多时间去玩大型网络游戏，于是轻松快乐的休闲游戏变成了一种时尚。

而且，2005 年是游戏外包市场逐渐增长的一年。由于国外新一代游戏机的上市，国外主流游戏厂商纷纷开始转型，但是新游戏机的性能非常强劲，使得游戏的开发成本增加了一到两倍，因此国外游戏厂商们通过寻求外包来降低开发成本，于是给了我们一个巨大的市场机遇。中国的游戏外包厂商还面临东欧以及其他亚洲国家和地区的竞争，不过由于中国的价格优势以及巨大的潜在游戏市场，国外游戏厂商更加青睐中国的游戏外包厂商。

**ChinaVenture**：是否能谈谈融资经验？

**兰海文**：很高兴我们的投资人是属于创业型投资人，非常了解早期的创业型企业，积极和企业一起创业，并带给了企业丰富的管理经验和国际视野。

首先，融资是个很漫长的过程，不要期待能在很短的时间就能获得资金。在寻找 VC 的时候要做好调查研究工作：哪些 VC 是适合公司业务，发展方向的，并有针对性地投递商业计划书。有熟人推荐最好。在和 VC 接触之前，要认真准备商业计划书和财务计划书，把商业模型和财务模型考虑清楚，这对公司发展也相当重要。

其次，即使 VC 不认同商业计划，也不要气馁，保持耐心，经常把公司的发展情况和他们通报，因为也许他们会改变主意，成为下一轮投资人。

最后，要根据自己公司的业务情况来确定融资规模，不是获得的钱越多越好。融到钱以后，不是万事大吉，而要做好面临更大挑战的准备，使公司上更高的台阶。

还有一点，国内现在 VC 市场也不尽规范，有也有人披着 VC 的外衣鱼目混珠到你公司来刺探商业情报。我们在融资过程中就上过当，向一个以投资为借口的假 VC 透露了我们的所有商业机密，有一天突然失踪了自己干起了游戏外包的业务。这是我们在融资过程中上的一堂深刻教训课。



(图为灵禅 CEO 兰海文)

**ChinaVenture**：融资后，对灵禅未来发展如何设想？

**兰海文**：我们希望能将投资用于扩大公司制作规模和领域，比如开展手机游戏业务。我们也希望能够增强海外市场的开拓，并在离客户更近的地方设立办事处，为客户提供更好更及时地服务。我们希望公司能够成为国内领先的游戏外包服务商和休闲游戏开发商，并为广大游戏用户提供更有趣、更健康、更具挑战性的游戏产品。总之，我们希望通过与资本的结合，使公司的发展提升到一个全新的层面。

创业经验和建议？

**ChinaVenture**：能否谈谈

**兰海文**：首先，不要有天上掉馅饼的幻想，因为任何成功都是靠不懈努力得到的。其次，做好长期打算，要在没有任何投资的情况下也能保持公司的生存和发展。注意控制公司的成本，关注毛利率，只要公司能生存下去就有希望。第三，要虚心听取别人的意见，及时调整公司的战略发展，更加适应市场的变化。最后，要有信心和耐心，不要被最初的困难吓倒，坚持下去，努力敬业，团结团队。机遇永远是留给有准备的人的。